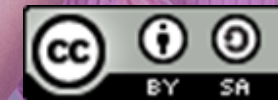




Εκπαιδευτικές Ενότητες για την Πράσινη Μετάβαση

ΕΝΟΤΗΤΑ 2: Αυτοαξιολόγηση για πιο οικολογικές πρακτικές σε οικογενειακές επιχειρήσεις

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Περιεχόμενα ενότητας

1

Εισαγωγή

2

Οι τέσσερις πυλώνες της αυτοαξιολόγησης για πράσινες πρακτικές

3

Αυτοαξιολόγηση

4

Συμπέρασμα

5

Παραπομπές



Κύρια Σημεία

Μετά την ολοκλήρωση αυτής της ενότητας, οι συμμετέχοντες θα μπορούν να:

- Κατανοούν τις βασικές αρχές των πιο «πράσινων» επιχειρηματικών πρακτικών και τη σημασία τους για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία.
- Αξιολογούν την τρέχουσα επίδοση βιωσιμότητας της επιχείρησής τους χρησιμοποιώντας απλά εργαλεία αυτοαξιολόγησης.
- Εντοπίζουν τις κύριες περιβαλλοντικές επιπτώσεις σε τομείς όπως η κατανάλωση ενέργειας, τα απόβλητα, το νερό και οι εκπομπές.
- Διερευνούν πρακτικούς τρόπους για τη βελτίωση της αποδοτικότητας των πόρων και την εισαγωγή πιο «πράσινων» διαδικασιών.



Εισαγωγή

Όλο και περισσότερες εταιρείες επανεξετάζουν τον τρόπο με τον οποίο εργάζονται για να καταφέρουν να μειώσουν τις περιβαλλοντικές τους επιπτώσεις και να ανταποκριθούν στις προσδοκίες των πελατών, των κοινοτήτων και των ρυθμιστικών αρχών.



Ως οικογενειακή επιχείρηση, πιθανότατα αισθάνεστε κι εσείς αυτές τις πιέσεις, ενώ παράλληλα προσπαθείτε να προστατεύσετε τους μακροπρόθεσμους στόχους σας και την κληρονομιά που θέλετε να κληροδοτήσετε.

Αυτή η ενότητα εισάγει την αυτοαξιολόγηση ως ένα απλό, πρακτικό εργαλείο που θα σας βοηθήσει να δείτε πού βρίσκεται η επιχείρησή σας αυτήν τη στιγμή και πώς μπορείτε να ενισχύσετε τη δική σας πράσινη μετάβαση με τρόπο που να ταιριάζει στις αξίες, τους πόρους και το όραμά σας για το μέλλον.

1. Κίνητρα για Πράσινη Μετάβαση των οικογενειακών επιχειρήσεων

Οικογενειακή Παρακαταθήκη

Οι οικογενειακές επιχειρήσεις σκέφτονται ανά γενιές, όχι ανά τρίμηνο.



Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα

Οι οικογενειακές επιχειρήσεις που καινοτομούν νωρίς, παραμένουν μπροστά από τους κανονισμούς και τους ανταγωνιστές.

Αποδοτικότητα = Εξοικονόμηση

Λιγότερα απόβλητα, καλύτερη θερμομόνωση, πιο έξυπνα υλικά → χαμηλότερο κόστος, μεγαλύτερη ανθεκτικότητα.



Γιατί αυτό έχει σημασία

Αποτελείς μια ρίζα στην κοινότητά σου. Νοιάζεσαι για την επόμενη γενιά.

2. Οι τέσσερις πυλώνες αυτοαξιολόγησης για πράσινες πρακτικές

Για να καταστεί η βιωσιμότητα διαχειρίσιμη, οι οικογενειακές επιχειρήσεις μπορούν να προσεγγίσουν την αυτοαξιολόγησή τους μέσω σαφών πυλώνων.

Αυτοί οι πυλώνες βασίζονται στο γνωστό πλαίσιο για βιωσιμότητα στην περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική ευθύνη, και μεταφράζονται σε πρακτικά, φιλικά προς τις επιχειρήσεις βήματα.

Σας βοηθούν να κατανοήσετε πού βρίσκεται σήμερα η επιχείρησή σας και πού εντοπίζονται οι πιο ουσιαστικές ευκαιρίες για βελτίωση.





Οι τέσσερις πυλώνες



01. ΚΑΥΣΙΜΑ

Δέσμευση

Η βιωσιμότητα ξεκινά από την κορυφή.
Ευθυγραμμίστε τις οικογενειακές αξίες με τη στρατηγική για μακροπρόθεσμη επιχειρηματική λειτουργία.



02. ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΗ

Εκτίμηση

Δεν μπορείς να βελτιώσεις αυτό που δεν μετράς!
Παρακολουθήστε την ενέργεια, τα απόβλητα και τις εκπομπές.



03. ΩΘΗΣΗ

Καινοτομία

Μετατρέψτε τις γνώσεις σας σε δράση. Οι αναβαθμίσεις LED ή η ψηφιακή παρακολούθηση δημιουργούν πραγματική αξία.



04. ΚΑΘΟΔΗΓΗΣΗ

Παρακολούθηση

Ένα ταξίδι σε εξέλιξη!
Παρακολουθήστε την πρόοδο και χτίστε εμπιστοσύνη με την κοινότητά σας.

ΠΥΛΩΝΑΣ 1: ΔΕΣΜΕΥΣΗ

Ηγεσία και αξίες



Η βιωσιμότητα ξεκινά με την ηγεσία. Στις οικογενειακές επιχειρήσεις, αυτό σημαίνει ευθυγράμμιση των οικογενειακών αξιών, της επιχειρηματικής στρατηγικής και του μακροπρόθεσμου οράματος.



Κοινή δέσμευση

Βεβαιωθείτε ότι συμμετέχουν τόσο οι οικογενειακοί όσο και οι μη οικογενειακοί διαχειριστές.



Υπεύθυνο άτομο

Διορίστε κάποιον για να καθοδηγήσει περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες.



Ολοκληρωμένοι στόχοι

Ενσωματώστε πράσινους στόχους στον καθημερινό σχεδιασμό και τις καθημερινές αποφάσεις.

ΠΥΛΩΝΑΣ 2: ΕΚΤΙΜΗΣΗ

Δεν μπορείς να βελτιώσεις αυτό που δεν μετράς! Ξεκίνα με μια σαφή βάση.



Χρήση ενέργειας

Γιατί: Για να εντοπιστούν τυχόν «διαρροές» και να μειωθεί το κόστος των υπηρεσιών κοινής ωφέλειας.

- ✓ Ελέγξτε τους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος των τελευταίων 12 μηνών.
- ✓ Παρακολουθήστε την κατανάλωση καυσίμου για τα εταιρικά οχήματα.
- ✓ Εντοπίστε αναποτελεσματικά παλιά μηχανήματα.



Απόβλητα & Νερό

Γιατί: Για τη βελτιστοποίηση των πόρων και τη μείωση του κόστους διαχείρισης των αποβλήτων.

- ✓ Μετρήστε τον όγκο των μη ανακυκλώσιμων αποβλήτων.
- ✓ Ελέγξτε την κατανάλωση νερού στις γραμμές παραγωγής.
- ✓ Προσδιορίστε και μειώστε τα επικίνδυνα υλικά.

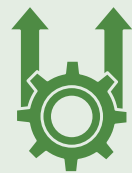


Εκπομπές

Γιατί: Για να ανταποκριθούμε στις προσδοκίες των πελατών και των κανονισμών.

- ✓ Προσδιορίστε τα 3 κορυφαία προϊόντα με υψηλό αντίκτυπο.
- ✓ Χαρτογραφήστε το αποτύπωμα άνθρακα της εφοδιαστικής/ναυτιλίας.
- ✓ Έρευνα για τα περιβαλλοντικά πρότυπα του προμηθευτή.

ΠΥΛΩΝΑΣ 3: ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ



ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ

Μετατροπή των γνώσεων σε δράση μέσω πιο έξυπνων εργαλείων δεδομένων και σύγχρονων μεθόδων.

- Ψηφιακή παρακολούθηση για τη χρήση πόρων.
- Έξυπνο λογισμικό συλλογής δεδομένων
- Παρακολούθηση εκπομπών σε πραγματικό χρόνο.



ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΠΟΡΩΝ

Βελτίωση της αποδοτικότητας και μείωση των αποβλήτων για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας.

- Φωτισμός LED υψηλής απόδοσης.
- Καλύτερη θερμομόνωση
- Έξυπνοι θερμοστάτες για έλεγχο.



ΚΑΘΑΡΟΤΕΡΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Αποδειξη ότι η βιωσιμότητα είναι εφικτή και ωφέλιμη για την επιχείρηση.

- Μηχανήματα χαμηλών εκπομπών.
- Επανασχεδιασμός προϊόντων για λιγότερα απόβλητα.
- Συνεργασία με προμηθευτές που εφαρμόζουν πράσινες πρακτικές.

ΠΥΛΩΝΑΣ 4: ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ

Το ταξίδι σε εξέλιξη

Η βιωσιμότητα δεν είναι ένα σταθερό τελικό σημείο, αλλά μια συνεχής διαδικασία μέτρησης του αντίκτυπου, αναφοράς αποτελεσμάτων και βελτίωσης των πρακτικών με την πάροδο του χρόνου.

- Παρακολούθηση προόδου: Χρησιμοποιήστε KPI όπως το ποσοστό μείωσης ενέργειας (%) και το ποσοστό εκτροπής αποβλήτων.
- Αναφορά Επιδόσεων: Η διαφάνεια χτίζει εμπιστοσύνη με την οικογένεια, τους υπαλλήλους και τους πελάτες.
- Ενημέρωση: Ελέγχετε τακτικά τις ενημερώσεις της Πράσινης Συμφωνίας της ΕΕ και τις πιστοποιήσεις του κλάδου.
- Εξισορρόπηση Στόχων: Ευθυγραμμίστε τις πράσινες επενδύσεις με την ανθεκτικότητα της επιχείρησης και την οικογενειακή παρακαταθήκη

Η τακτική παρακολούθηση βοηθά την επιχείρησή σας να παραμένει ευέλικτη, να ανταποκρίνεται σε νέους κανονισμούς και πιστοποιήσεις και να βελτιώνει συνεχώς τις πρακτικές της. Για μια πιο εμπειριστατωμένη ματιά, ανατρέξτε στην Ενότητα 12, η οποία εξετάζει τον τρόπο επιλογής, εφαρμογής και ωφέλειας από πλαίσια και πιστοποιήσεις αναφοράς βιωσιμότητας.

Μείωση Αποβλήτων

65%



Στόχος: 80% έως το 2027. Παρακολούθηση: Μηνιαίοι έλεγχοι όγκου.

Εξοικονόμηση Ενέργειας

40%



Στόχος: 50% έως το 2026. Παρακολούθηση: Δεδομένα έξυπνων μετρητών.

Μείωση Αποβλήτων

25%



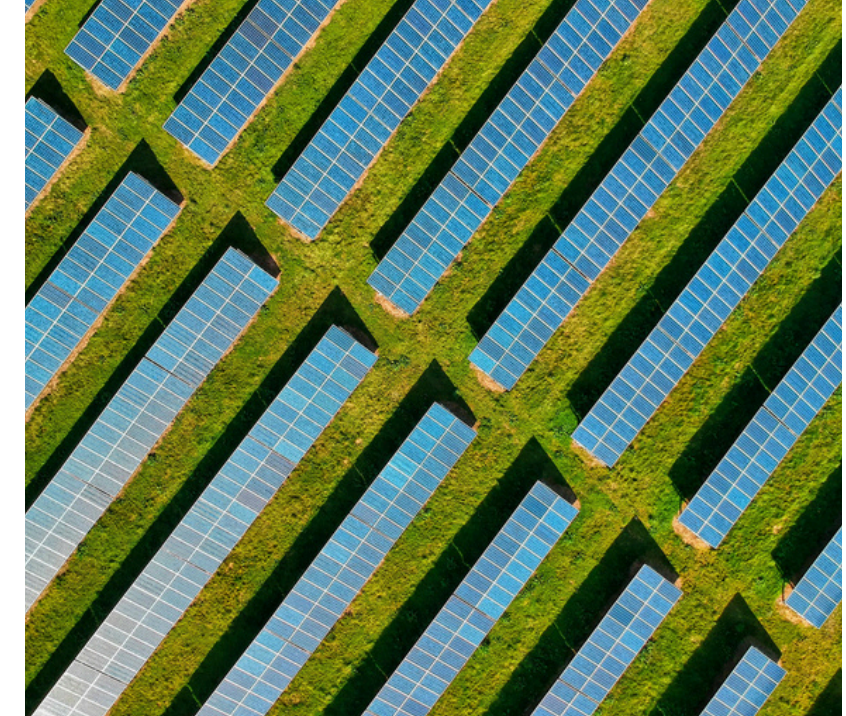
Στόχος: Μηδενικές εκπομπές έως το 2050. Παρακολούθηση: Ετήσια ΑΚΖ.

Εργαλεία και Πλαίσια Αυτοαξιολόγησης

Παρόλο που υπάρχουν πολλά επίσημα πλαίσια αναφοράς βιωσιμότητας, όπως το **Global Reporting Initiative (GRI)**, το **Sustainability Accounting Standards Board (SASB)** και η **Οδηγία της ΕΕ για την Αναφορά Εταιρικής Βιωσιμότητας (CSRD)**, δεν είναι απαραίτητο να ξεκινήσετε με κάποιο από αυτά. Ως οικογενειακή ΜΜΕ, μπορείτε να εφαρμόσετε τις ίδιες βασικές αρχές με έναν πολύ πιο απλό και ανεπίσημο τρόπο, μέσω βασικής αυτοαξιολόγησης.

Αν βρίσκεστε στην αρχή της πράσινης μετάβασης, η χρήση μερικών ερωτήσεων αναστοχασμού, βασισμένων στους τέσσερις πυλώνες, θα σας βοηθήσει ήδη να κατανοήσετε πού βρίσκεστε σήμερα και σε ποιους τομείς θα πρέπει να εστιάσετε στη συνέχεια.

Για όσους επιθυμούν να εξερευνήσουν πιο αναλυτικά την επίσημη αναφορά, η **Ενότητα 12** παρουσιάζει τα κύρια πλαίσια και τις πιστοποιήσεις, τα οφέλη τους, τις συνήθεις προκλήσεις και τον τρόπο επιλογής κατάλληλης προσέγγισης για μια οικογενειακή επιχείρηση.



Αυτοαξιολόγηση



Η ακόλουθη λίστα ελέγχου έχει σχεδιαστεί για να βοηθήσει την οικογενειακή σας επιχείρηση να αναλογιστεί τις τρέχουσες πρακτικές βιωσιμότητας με απλό και οπτικοποιημένο τρόπο. Για κάθε ερώτηση, θα δείτε τρεις έγχρωμους κύκλους που αντιπροσωπεύουν το επίπεδο προόδου σας:

- **Τα καταφέρνουμε μια χαρά**
- **Το επεξεργαζόμαστε**
- **Χρειάζεται προσοχή**

Απλώς κυκλώστε ή σημειώστε την επιλογή που αντικατοπτρίζει καλύτερα την τρέχουσα κατάστασή σας.

Μπορείτε να συμπληρώσετε τη λίστα ελέγχου με δύο τρόπους:

- Ψηφιακά: Τα περισσότερα προγράμματα ανάγνωσης PDF (όπως το Adobe Acrobat Reader, το Apple Preview ή το ενσωματωμένο πρόγραμμα προβολής του προγράμματος περιήγησής σας) σας επιτρέπουν να σχεδιάζετε ή να επισημαίνετε απευθείας στο PDF.
- Εκτύπωση: Αν προτιμάτε, εκτυπώστε τη σελίδα και σημειώστε τους κύκλους με το χέρι.

Χρησιμοποιήστε το ως σημείο εκκίνησης για συζητήσεις εντός της οικογενειακής σας επιχείρησης και ως οδηγό για μελλοντικές δράσεις βιωσιμότητας.

Λίστα ελέγχου αυτοαξιολόγησης

Τα καταφέρνουμε μια χαρά | Το επεξεργαζόμαστε | Χρειάζεται προσοχή

01. Δέσμευση

- ☐ Είναι η βιωσιμότητα μια δηλωμένη αξία της οικογένειας και της επιχείρησής μας;
- ☐ Ποιος είναι υπεύθυνος για την καθοδήγηση των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας που αναλαμβάνουμε;
- ☐ Είναι η διαχείριση σε επίπεδο οικογένειας και εκτός οικογένειας ευθυγραμμισμένη ως προς τους στόχους;
- ☐ Είναι η βιωσιμότητα ενσωματωμένη στον στρατηγικό μας σχεδιασμό;

02. Εκτίμηση

- ☐ Ποιες είναι οι σημαντικότερες περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις;
- ☐ Ποιοι είναι οι βασικοί μας ενδιαφερόμενοι και οι προσδοκίες τους;
- ☐ Έχουμε διενεργήσει αξιολόγηση ουσιώδους σημασίας;
- ☐ Ποια δεδομένα συλλέγουμε αυτήν τη στιγμή σχετικά με την απόδοση;

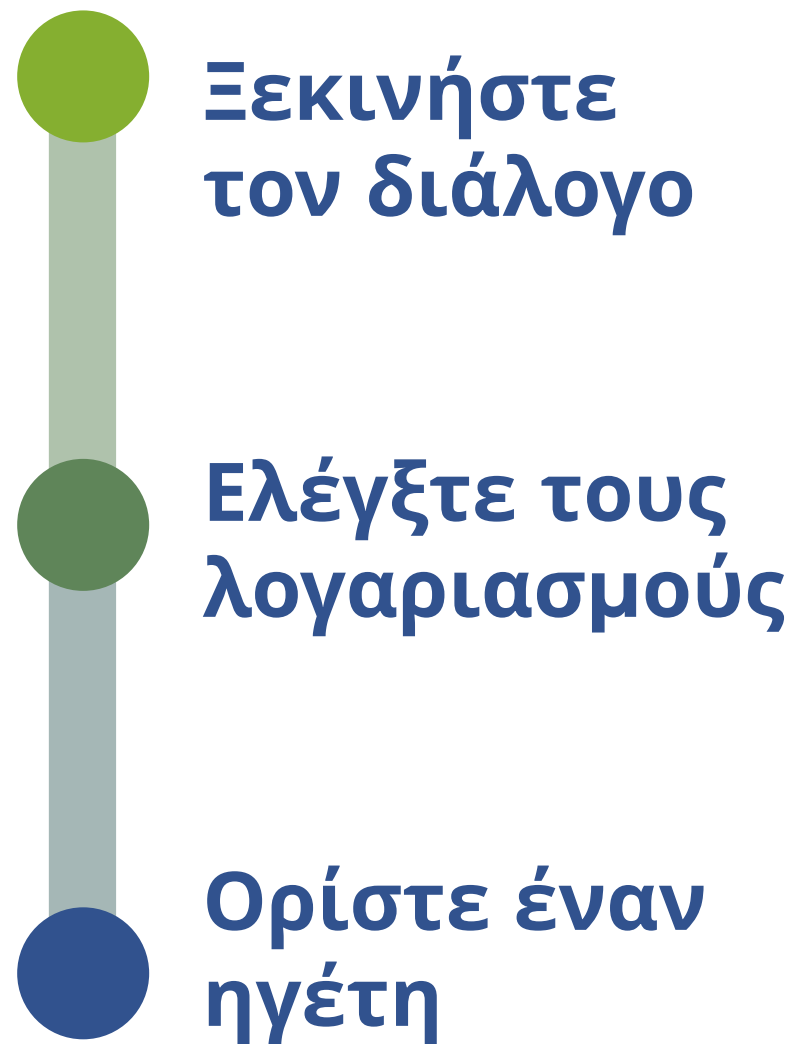
03. Καινοτομία

- ☐ Ποιες υποδομές θα μπορούσαν να βελτιωθούν για να μειωθεί το αποτύπωμα;
- ☐ Πώς μπορούμε να συνεργαστούμε με τους εταίρους μας στην εφοδιαστική αλυσίδα με πιο βιώσιμο τρόπο;
- ☐ Ποιες τεχνολογίες θα μπορούσαμε να υιοθετήσουμε για να βελτιώσουμε τις πρακτικές μας;
- ☐ Καλλιεργούμε μια κουλτούρα καινοτομίας για τη βιωσιμότητα;

04. Παρακολούθηση

- ☐ Παρακολουθούμε την πρόοδό μας σε σχέση με τους στόχους βιωσιμότητας;
- ☐ Αναφέρουμε την απόδοσή μας στα ενδιαφερόμενα μέρη; Πώς;
- ☐ Είμαστε ενημερωμένοι για τα εξελισσόμενα πράσινα πρότυπα;
- ☐ Πώς μπορούμε να εξισορροπήσουμε το οικονομικό και το μακροπρόθεσμο όραμα;

Τα 3 πρώτα σας βήματα



Δέσμευση: Συγκεντρώστε την οικογένεια για να συζητήσετε ανοιχτά το όραμά σας για μια πιο πράσινη επιχείρηση. Εστιάστε στις κοινές αξίες και στο πώς η βιωσιμότητα προστατεύει τη μακροπρόθεσμη κληρονομιά σας.

Αξιολόγηση: Εξετάστε τους λογαριασμούς ενέργειας και καυσίμων των τελευταίων 12 μηνών για να εντοπίσετε πού βρίσκονται οι μεγαλύτερες επιπτώσεις και το μεγαλύτερο κόστος.

Υλοποίηση: Ορίστε ένα άτομο που θα είναι υπεύθυνο για την προώθηση πράσινων πρωτοβουλιών και την παρακολούθηση της προόδου σας.

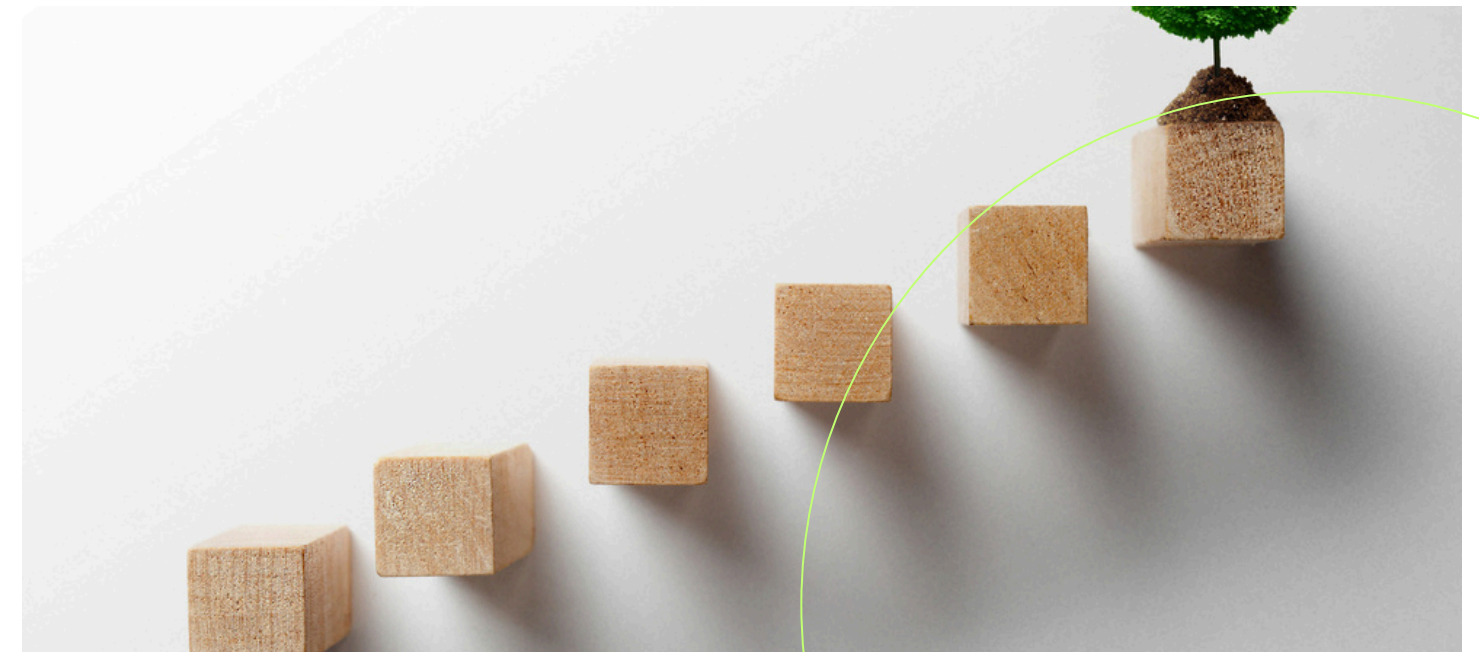


Συμπέρασμα

Καθώς προχωράτε, να θυμάστε ότι η πράσινη μετάβαση δεν αφορά την τελειότητα: αφορά τη λήψη σαφών, σκόπιμων βημάτων που ενδυναμώνουν την επιχείρησή σας μακροπρόθεσμα. Χρησιμοποιώντας την αυτοαξιολόγηση, αποκτάτε μια ρεαλιστική εικόνα για το πού βρίσκεστε σήμερα και πού βρίσκονται οι μεγαλύτερες ευκαιρίες σας.

Ακόμα και μικρές βελτιώσεις μπορούν να μειώσουν το κόστος, να χτίσουν εμπιστοσύνη με τους πελάτες και την κοινότητά σας και να προστατεύσουν την κληρονομιά που θέλετε να μεταβιβάσετε.

Δεν χρειάζεται να αναθεωρήσετε τα πάντα μονομιάς, απλώς ξεκινήστε από εκεί που βρίσκεστε, επικεντρωθείτε σε ό,τι έχει μεγαλύτερη σημασία και συνεχίστε να προχωράτε. Η επιχείρησή σας, η οικογένειά σας και οι μελλοντικές γενιές θα επωφεληθούν από τις επιλογές που κάνετε σήμερα.



Παραπομπές

- Enel Group. (n.d.). The three pillars of sustainability. <https://www.enel.com/learning-hub/sustainable-development/three-pillars-sustainability>
- Global Reporting Initiative. (n.d.). GRI standards. <https://www.globalreporting.org/standards/>
- United Nations. (2015). Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development. <https://sdgs.un.org/2030agenda>





Κάντε την Πράσινη Μετάβαση με το SUFABU!

www.greensufabu.eu

RegioVision
GmbH Schwerin



ASOCIACE MALÝCH A STŘEDNÍCH
PODNIKŮ A ŽIVNOSTNÍKŮ ČR



KNOW
HOUSE



CeFEO
Centre for Family
Entrepreneurship
and Ownership



snprojects

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.



Με τη συγχρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης